

OPLEIDING ONDERNEMEN / AOV

---

DE START VAN EEN ONDERNEMING

# OPSTELLEN ONDER- NEMINGSPLAN

facultatief met een  
voorbeeldplan

Drs. P.F. Pietersen

P.H. Pietersen

5<sup>e</sup> druk, 2<sup>e</sup> oplage

ISBN: 978 90 6355 178 0



NEDERLANDS ONDERWIJS INSTITUUT BV

---

## DE NOI-METHODE VOOR HET ONDERNEMERSDIPLOMA

---

De NOI-methode 'Ondernemersopleiding' bestaat uit een serie studie- en werkboeken die gebruikt worden in het cursorisch onderwijs en in het dagonderwijs.

Voor het dagonderwijs sluit de NOI-methode aan op de vereiste kwalificaties voor het *Diploma Ondernemer Detailhandel* (KC-Handel).

### NOI-UITGAVEN ONDERNEMER MKB

<u>Vakgebied</u>	<u>NOI-boek</u>
Marketing	Marketing voor het mkb Werkboek Marketing voor het mkb met een studie-app
Financiering	Financiering voor het mkb Werkboek Financiering voor het mkb met een studie-app <b>Opstellen ondernemingsplan</b> Rekenen voor het mkb ( <i>facultatief</i> )
Organisatie	Organisatie voor het mkb Werkboek Organisatie mkb met een studie-app
Administratie	Administratie voor het mkb met een studie-app

---

## WOORD VOORAF

---

De NOI-serie voor het ondernemersonderwijs is een moderne, op de praktijk afgestemde studiemethode voor (toekomstige) ondernemers, franchisenemers en filiaalchefs. Met deze leerstof zijn al meer dan 300 000 cursisten opgeleid. De methode wordt niet alleen voor zelfstudie en in het cursorisch onderwijs veel gebruikt, ook op dagscholen voor ondernemersonderwijs (roc's) heeft de methode een vaste plaats verworven.

Dit werkboek sluit aan op de boeken Marketing en Financiering. Het is de afronding van module 1 Ondernemingsplan van de ondernemersopleiding. De belangrijkste stappen die je als startend ondernemer moet nemen, komen aan bod. Dit wordt in casevorm uitgewerkt. Vervolgens wordt bekeken hoe je een ondernemingsplan moet controleren en bijsturen.

Ten slotte kun je op je computer een eenvoudig ondernemingsplan maken met behulp van het apart verkrijgbare basisbestand 'Ondernemingsplan Rabo-NOI-Martens'.

De benodigde software kun je vinden op [www.noi.nl](http://www.noi.nl) onder de knoppen [Downloads] en [Software]. Voor het downloaden dien je eerst een wachtwoord aan te vragen: [info@noi.nl](mailto:info@noi.nl) of 035-5416743.

### Bij de vijfde druk, tweede oplage

---

In deze oplage zijn enkele ondergeschikte correcties aangebracht.

•

Voor ervaringen en suggesties houden wij ons van harte aanbevolen:  
e-mail [mkb@noi.nl](mailto:mkb@noi.nl), telefoon 035-5416743, fax 035-5417341.

NOI



---

© Copyright: NOI

Niets uit deze uitgave mag worden overgenomen, verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm, database, computerbestand, internet of op welke andere wijze dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van het NOI.

Omslagontwerp: Ronald Meij

## 1

**ONDERNEMINGSPLAN**

<b>1</b>	<b>EEN NIEUW BEDRIJF BEGINNEN</b> .....	blz.	8
1	Stap 1: Het marketingplan .....		8
2	Stap 2: Het financiële plan .....		9
3	Stap 3: Bankkrediet en verzekeringen .....		11
4	Stap 4: Formaliteiten en instanties .....		12
5	Schema ondernemingsplan nieuw bedrijf .....		13
<b>2</b>	<b>ONDERNEMINGSPLAN MARTENS</b> .....		14
1	Het marketingplan (stap 1) .....		14
2	Het financiële plan (stap 2) .....		19
<b>3</b>	<b>CONTROLLEREN EN BIJSTUREN</b> .....		26
1	Marketingformule actueel houden .....		26
2	Budgetteren .....		28
3	Schema ondernemingsplan bestaand bedrijf .....		29

## 2

**ONDERNEMINGSPLAN MARTENS MET HET RABO-MODEL STARTPROOF**

	<b>ONDERNEMINGSPLAN RABO MET AANVULLINGEN NOI</b> .....		32
<b>1</b>	<b>DE ONDERNEMER</b> .....		34
1	Gegevens van de ondernemer .....		34
2	Motieven en kwaliteiten .....		34
<b>2</b>	<b>MARKETINGPLAN</b> .....		39
1	Gegevens, idee en markt .....		39
2	De marketingmix .....		40
3	Doelstellingen .....		42
<b>3</b>	<b>ORGANISATIEPLAN</b> .....		43
1	Omvang en groeiverwachting .....		43
2	Informatie .....		43
3	Organisatie .....		43
<b>4</b>	<b>PRIVÉ-SPECIFICATIES</b> .....		45
1	Woning .....		45
2	Bezittingen en schulden .....		45
3	Inkomen loondienst .....		46

# 2

<b>5</b>	<b>FINANCIEEL PLAN</b> .....	47
1	Investeringsplan .....	47
2	Financieringsplan .....	47
3	Exploitatiebegroting Martens .....	48
4	Kengetallen tuincentra .....	50
5	Liquiditeitsprognose .....	50
6	Aanvullende informatie .....	52
<b>6</b>	<b>HET ONDERNEMINGSPLAN</b> .....	54
1	Het nut van een startersplan .....	54
2	Nog een plan maken? .....	55